PRITARTA

Neringos savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. sausio 15 d. įsakymu Nr. V13-13

**NERINGOS MENO MOKYKLOS**

**2021–2023 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

Neringos meno mokyklos strateginis planas – bendruomenės sprendimų visuma, padedanti Mokyklai įgyvendinti ilgalaikius tikslus, diegti naujoves ir siekti ugdymo kokybės.

Neringos meno mokyklos strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas siekiant efektyviai organizuoti Neringos meno mokyklos veiklą, telkti bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas, siekiant ugdyti mokinių poreikį ugdytis menu, numatyti vystymo perspektyvas ir prioritetus, sukurti veiksmingą ir darnią atsakingu valdymu, tikslingu finansavimu ir racionaliu išteklių naudojimu pagrįstą ugdymo sistemą.

2021–2023 metų strateginį planą rengė Neringos meno mokyklos direktoriaus 2021 m. sausio 4 d. įsakymu Nr. V1-5 patvirtinta darbo grupė.

Neringos meno mokyklos 2021–2023 metų strateginis planas parengtas atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Neformaliojo švietimo koncepciją, Neringos savivaldybės strateginio plano dokumentus, švietimo būklę ir Neringos meno mokyklos bendruomenės poreikius.

1. **VEIKLOS KONTEKSTAS**

*Bendrieji duomenys*

**Neringos meno mokykla** – neformaliojo ugdymo įstaiga, teikianti muzikos, dailės, choreografijos, teatrinio meno ugdymo paslaugas ir formuojanti su meniniu ugdymu susijusias kompetencijas.

Mokykla įsteigta 1971 metais, vadovaujantis Lietuvos TSR švietimo ministro 1971 m. rugsėjo 2 d. įsakymu Nr. 153 ir Neringos miesto DŽDT VK darbo žmonių deputatų tarybos vykdomojo komiteto 1971 m. rugsėjo 24 d. sprendimu Nr. 77 „Dėl vaikų muzikos mokyklos atidarymo“. Neringos miesto valdybos 1994 m. gruodžio 28 d. potvarkiu Nr. 183 Vaikų muzikos mokykla pervadinta į Neringos meno mokyklą. 1984 m. rugsėjo 1 d. įsteigtas Choreografijos skyrius,1994 m. spalio 1 d. įsteigtas Dailės skyrius, 1995 m. rugsėjo 1 d. – Teatrinio meno skyrius. 2010 m. rugsėjo 1 d. pradėtos vykdyti ankstyvojo meninio, išplėstinio muzikinio ir muzikos mėgėjų ugdymo programos. Nuo 2014 m. spalio 1 d. pradėtas organizuoti suaugusiųjų neformalusis meninis švietimas.

Mokyklos steigėjas – Neringos savivaldybės taryba.

Adresas – Pamario g. 4, LT-93124, Neringa. El. p. [info@nmm.lt.](mailto:info@nmm.lt) Tel. / faks. 8 (469) 52 820.

*Mokiniai*

Mokinių skaičius 2020 m. spalio 9 d. duomenimis:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Iš viso** | **Muzikavimo skyrius** | **Teatrinio meno skyrius** | **Dailės skyrius** | **Choreografijos skyrius** | **Ankstyvasis**  **meninis** | **Suaugusiųjų meninis skyrius** |
| 145 | 44 | 4 | 35 | 19 | 26 | 17 |

Iš viso mokinių 119 (asmenų) arba 145 mokiniai sąraše, t. y., 102 mokinai (vaikai), iš kurių 26 lanko po 2 programas, ir 17 mokinių, besimokančių pagal suaugusiųjų programą.

*Pedagogai*

Meno mokykloje dirba 18 pedagogų, iš jų – 2 vaiko priežiūros atostogose.

Mokytojų ir koncertmeisterių kvalifikacija:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Mokytojas ekspertas** | **Mokytojas metodininkas** | **Vyresnysis mokytojas** | **Mokytojas** | **Mokytojas be kategorijos** | **Koncertmeisteris metodininkas** |
| 1 | 6 | 6 | 1 | 3 | 1 |

*Meno mokyklos personalas*

Mokykloje patvirtinta 17 etatų, dirba 20 pedagoginių darbuotojų (2 iš jų – vaiko priežiūros atostogose) ir 5 kiti administracijos darbuotojai.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Mokyklos vadovai** | | **Administracijos specialistai** | | **Pedagoginiai darbuotojai** | | **Pagalbiniai darbuotojai**  **(ūkinis-techninis personalas)** | |
| Direktorius | 1 | Raštinės administratorius | 1 | Mokytojai | 11,5 | Valytojas-kiemsargis | 1 |
| Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | 1 | Buhalteris | 0,5 | Ūkio reikalų specialistas | 0,5 |
| Specialistas | 0,5 |
| Iš viso: | 2 | Iš viso: | 2 | Iš viso: | 11,5 | Iš viso: | 1,5 |

*Programos*

Dabar mokykloje ugdoma pagal šias programas:

Formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPUP) – pradinio ir pagrindinio: muzikos, dailės, choreografijos ir teatrinio meno;

Neformaliojo ugdymo (NU): ankstyvojo, išplėstinio meninio, muzikos mėgėjų;

Neformaliojo suaugusiųjų meninio ugdymo;

Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) – „Neringos vaikų choras“.

1. **PAGRINDINIAI MOKYKLOS VEIKLOS REZULTATAI**

*Ugdymo procesas*

Mokiniai ir mokytojai nuolat dalyvauja Neringos savivaldybės kultūriniame gyvenime: per metus surengiama apie 30 įvairiausių renginių, koncertų, parodų Nidoje ir Juodkrantėje. Mokiniai dalyvauja festivaliuose, konkursuose, kuriuose yra pastebimi ir įvertinami aukštomis prizinėmis vietomis. Mokiniai ir mokytojai visus metus ruošiasi Lietuvos dainų šventėms ir aktyviai jose dalyvauja (išskyrus 2020 m., kai Lietuvos moksleivių dainų šventė dėl pandemijos buvo atšaukta). Be kasdieninių meninio ugdymo užsiėmimų ir dalyvavimo ugdymo proceso sudėtinėje dalyje – konkursuose, koncertuose, šventėse, renginiuose ir etc., visa Meno mokyklos bendruomenė, įprasmindama įvairias datas ar iniciatyvas, puošia mokyklos pastatą ir aplinką. Tokiomis akcijomis kaip „Tepražysta gėlės languose“, Meno mokyklos bendruomenė ugdo ne tik menines, bet ir bendražmogiškąsias, emocines mokinių kompetencijas.

Vasaros metu organizuotos edukacinės / terapinės veiklos: Garso terapijos programa „Palink garse“, (Karolina Kapustaitė); Rašymo terapija „Išrašyk save“ (pav. ugdymui Gintarė Dikšienė); Dienos stovykla vaikams „Neringa summer camp 2020“ (vadovas – Edgaras Šnipaitis).

2020 metai Neringos meno mokyklai buvo reikšmingi LL3 projekto suplanuotų veiklų įgyvendinimu: bendradarbiaujant su Neringos gimnazija suburtas Neringos vaikų choras (mok. V. Valys, A. Buržinskienė); išplėstas mokyklos bendradarbiavimas su kitokios paskirties įstaigomis, integruojant KNNP direktorės paskaitą dailės skyriaus mokiniams apie kaukus (Mok. M. Urbonavičienė); suorganizuotas etnokultūrinis konkursas „Ritin kalne smiltatę“, skirtas Kuršių nerijos įtraukimui į UNESCO Pasaulio paveldo sąrašą 20-mečiui paminėti. (dir. pav. G. Dikšienė, mok. M. Urbonavičienė); organizuotas visuotinis Neringos meno mokyklos tėvelių susirinkimas, išrenkant naują mokyklos tarybą.

2020 m. visoje šalyje paskelbus karantiną, visas neformalusis ugdymas buvo organizuojamas nuotoliniu būdu, kuris labai pagilino mokytojų ITK kompetencijas, padidino mokytojų bendradarbiavimą, dalinimąsi gerąja ugdymo patirtimi, keliant filmuotą medžiagą ar nuotraukas į mokyklos interneto svetainę, daugiau ugdymo proceso buvo viešinama, skelbiant informaciją socialinėse medijose (<https://www.facebook.com/Neringosmenomokykla>). Visų skyrių mokiniai ir mokytojai dalyvavo Kalėdiniame koncerte „Laiko būgnas“ (virtualus pasirodymas *Youtube* kanale). Nuotolinis ugdymo būdas suteikė galimybę tiek mokytojams, tiek tėvams stebėti savo vaikų pažangą, nes medžiaga ir ugdymas buvo prieinami visiems.

*Dalyvavimas seminaruose, mokymuose*

Mokykloje sudarytos sąlygos visiems darbuotojams dalyvauti savo srities seminaruose, konferencijose. Planuojama siūlyti dalyvauti emocinę kompetenciją ugdančiuose seminaruose, antikorupciniuose mokymuose, naujų darbo metodų su mokiniais skatinančiose konferencijose. 2020 m. mokytojai dalyvavo apie 40 kvalifikacinių seminarų ar nuotolinių mokymų bei 5 mokytojai skaitė pranešimus, dalinosi gerąja ugdymo (-si) patirtimi, metodais.

*Mokyklos socialinė veikla*

Bendradarbiaudami su Priekulės socialinių paslaugų centru, mokyklos mokiniai koncertavo negalią turintiems žmonėms. Teatrinio skyriaus mokiniai jau tradiciškai savo spektaklius rodė Neringos PSPC slaugos skyriuje, socialinių paslaugų centre. Šokėjai dalyvavo socialiniame televizijos projekte „Matau tave“ prieš patyčias. Dailės skyrius organizavo socialinę medikų palaikymo akciją „Tepražysta gėlės languose“. Ketinama parengti ir daugiau socialinio pobūdžio akcijų ar renginių.

*Planuojamos veiklos*

Tradiciškai įvairiomis instaliacijomis puošti Neringos meno mokyklos erdves, organizuoti ir dalyvauti meniniuose konkursuose Lietuvoje bei užsienyje;

Ruošti programas 2022 m. Moksleivių dainų šventei;

Visos mokyklos bendruomenę integruoti į „Neringa – kultūros sala“ bei Neringos miesto   
60-mečio jubiliejaus renginius: A. Mamontovo, V. Kernagio ir kt. organizuojamas veiklas;

Įvairiomis programomis plėsti mokyklos užimtumą vasaros laikotarpiu: stovyklos, terapijos, kūrybinės praktikos;

LL3 projekto tęstinumas: įgyvendinant kūrybines veiklas, bendradarbiauti su kitomis švietimo įstaigomis bei pedagogais;

Dalyvauti Neformaliojo vaikų (NVŠ) bei Neformaliojo suaugusiųjų švietimo veiklose, teikti paraiškas finansavimui gauti;

Tobulinti profesines kvalifikacijas;

Tobulinti skaitmenizavimo, informacinių technologijų pritaikymo ugdyme (nuotolinis ugdymas ir kt.) įgūdžius;

Būti partneriais tarptautiniame projekte su Kaliningradu „Tarpkultūrinė bendrystė“;

Rengti projektus, gauti finansavimą;

Vizualinėmis priemonėmis dalintis informacija, susijusia su Neringos meno mokyklos veiklų viešinimu bei Neringos reprezentavimu (trumpametražių filmų kūrimas, veiklų-metraščio sisteminimas ir kt.);

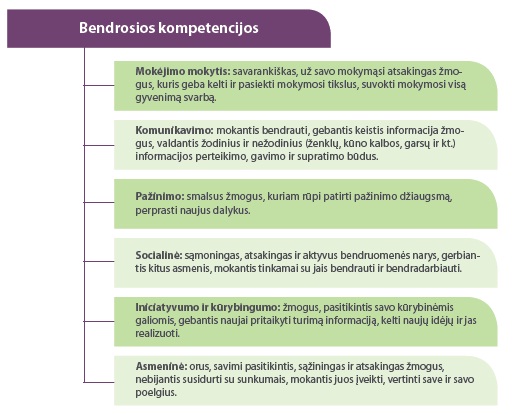
Neringos meno mokyklos 50-mečio paminėjimo renginių metu suburti esamus ir buvusius pedagogus, mokinius, bendruomenę dalyvauti juose;

Kviesti studentus atlikti praktiką mūsų mokykloje;

Organizuoti meistriškumo pamokas su įvairių meno sričių kūrėjais ir pedagogais.

**III. KOMPETENCIJOS**

Atsižvelgiant į nuolat kintančią ugdymo(-si) koncepciją, šiuolaikinio ugdymo gaires bei LL3 projekto metu išsikeltus tikslus, Neringos meno mokykloje atkreipiamas dėmesys ne tik į bendrąsias (dalykines) kompetencijas, bet ir mokinių, mokytojų bei mokyklos vadovų kompetencijų principus.



**Kompetencijos, orientuotos į mokinius:** Atsižvelgdami į bendruosius (dalykinių) kompetencijų principus, Neringos meno mokyklos mokytojai stengiasi: pažinti kiekvieno mokinio asmenybę ir padėti jai atsiskleisti; nenutraukti mokinio, net kai jis išsako keisčiausias mintis; taikyti grupinio darbo (darbo drauge) pamokos metu principus, vedant pamoką nuotoliniu būdu, padalinant panašių ugdymosi gebėjimų mokinius į atskirus kambarius; užduotis individualizuoti ir diferencijuoti; sudominti mokinius dalyku, netradicinėmis užduotimis ar šiuolaikinio ugdymo (-si) metodais; skatinti mokinius drąsiai reikšti savo nuomonę, abejones dėl iškilusių sunkumų ar pasidalinti savo pasiekimais; drauge su mokiniais kelti mokymosi tikslus; leisti mokiniams rodyti iniciatyvą parenkant mokymosi medžiagą.

**Kompetencijos, taikomos Neringos meno mokykloje dirbantiems vadovams, pedagogams**: pasidalinta lyderystė, pasidalinta mokytojų–mokinių–tėvų atsakomybė, bendradarbiavimas, strateginis mąstymas, problemų sprendimo kompetencija, streso valdymo, atvirumo–nuoširdumo–pasitikėjimo kompetencijos.

**Pasidalinta lyderystė**: A. Harris (2010) išskyrė pagrindinius principus, susijusius su pasidalytąja lyderyste: tai plačiai pasiskirsčiusi lyderystė; į sprendimų priėmimą įtraukiami asmenys iš įvairių organizacijos lygmenų; dėmesys nukreiptas į veiklos tobulinimą; funkcijas atlieka formalūs ir neformalūs lyderiai; sudaromos lanksčios, nenuolatinės, įvairiapusės grupės; persismelkia į visus organizacijos lygmenis ir gali būti perimama.

**Pasidalinta mokytojų–mokinių–tėvų atsakomybė.** Pati sąvoka atsakomybė yra suprantama kaip moralinis įsipareigojimas atsakyti už savo pasirinkimų, veiksmų pasekmes, o visos suinteresuotosios šalys teigia, kad visi yra atsakingi už mokinių pasiekimus, todėl labai svarbu pasidalinti atsakomybėmis, nusimatant, už kokius konkrečius veiksmus yra atsakinga kiekviena suinteresuotoji šalis. Planuojant ugdymo(-si) veiklas, numatomos kiekvienos „šalies“ atsakomybės ribos, todėl ši kompetencija itin svarbi siekiant geresnių mokinio pasiekimų.

**Bendradarbiavimas.** Gebėjimas bendradarbiauti, siekiant bendrų tikslų, suteikiant pagalbą vienas kitam, efektyviai komunikuojant, įgūdžiai dirbti komandoje – būtini reikalavimai ne tik vadovams, bet ir visiems organizacijos darbuotojams. Specialistų, kaip bendravimo ekspertų, išskirtinė sėkmė priklauso nuo gebėjimo kurti tarpusavio ryšius ir puoselėti neformalų bendravimą, siekiant abipusiškai naudingų santykių. Emocinė parama svarbi stresui ir neigiamoms emocijoms įveikti bei svarbiausiems jausmams, kurie būtini veiklai, – drąsai, entuziazmui, didžiavimuisi darbu, ugdyti. Kompetencijos įvertintos naudojant VRIO analizės metodą (Barney, 1997).

**Strateginis mąstymas**. Ši kompetencija ypač svarbi nuotolinio ugdymo(-si) metu, kai reikia numatyti tolimesnius metodus bei taikomas informacines priemones, taip užtikrinant kokybiškesnį ugdymą. Gebėjimas numatyti procesus ir prisitaikyti prie kintančių ugdymo(-si) procesų yra viena iš pagrindinių sąlygų, norint išlaikyti stabilų mokinių skaičių neformaliojo ugdymo srityje.

**Problemų sprendimo kompetencija**. PISA 2012 m. pateiktas problemų sprendimo kompetencijos apibrėžimas grindžiamas šiomis visuotinai pripažintomis „problemos“ ir „problemų sprendimo“ reikšmėmis: problemų sprendimo kompetencija yra individo gebėjimas įsitraukti į pažinimo veiklą, kad suprastų ir išspręstų problemines situacijas, kai sprendimo metodas yra ne iš karto akivaizdus. Į tai įeina ir noras įsitraukti į tokias situacijas, kad būtų ugdomas konstruktyvus ir mąstantis pilietis.

**Streso valdymo kompetencija.** Įvertinus, kad stresas yra organizmo reakcija į nepalankias sąlygas ir yra įveikiamas laikantis savireguliacijos principų pažinimo, elgesio ir fizinėje plotmėje, galima nustatyti strategijas, kurios padeda valdyti stresą.Kadangi mokytojo profesija turi savo specifiškumą, ir situacijos dažniausiai pakeisti neįmanoma, „galima pakeisti save pačius“, sako Smollin, (2003).

**Atvirumo–nuoširdumo–pasitikėjimo kompetencija.** Labai svarbu ne tik tinkamai atlikti visus reikiamus darbus, susijusius su specialybe ir ugdymu, bet taip pat nepamiršti žmogiškumo, atjautos, atvirumo, nuoširdumo, pasitikėjimo principų. Viena iš svarbiausių sėkmės taisyklių ugdymo srityje yra kiekvieno asmens psichologinė būsena: jeigu jaučiamasi blogai, nuo to kenčia visos kitos kompetencijos bei, svarbiausia, – ugdymo kokybė. Gera psichologinė savijauta užtikrina ir produktyvesnį ugdymą(-si).

1. **STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprybės** | **Silpnybės** |
| 1. Gerai ir jaukiai įrengtos mokyklos klasės bei bendrosios erdvės. | 1. Senstančios turimos kompiuterinės technologijos, kurias laikui bėgant reikėtų atsinaujinti. |
| 2. Ruošimasis ir dalyvavimas nacionaliniuose renginiuose: regiono moksleivių dainų šventėje 2021 m. birželio mėn. Klaipėdoje; Lietuvos moksleivių dainų šventėje 2022 m. Vilniuje. | 2. Mokyklos veidą atspindinčios atributikos trūkumas, atstovaujant mokyklą šalies ar užsienio miestų kultūriniuose renginiuose. |
| 3. Kūrybiškai ir praktiškai išnaudojama meno mokyklos lauko erdvė. | 3. Pastato fasado paviršius kiek pažeistas dėl kraštui būdingų oro sąlygų. Reikalingas atnaujinimas. |
| 4. Galimybė mokyti ir ugdyti savo įgūdžius mokiniams nuo paties mažiausio iki vyriausio amžiaus (ankstyvasis meninis ugdymas – suaugusiųjų meninis ugdymas). | 4. Nepakankama kompiuterinio raštingumo kompetencija, kuri apsunkina elektroninio dienyno pildymą bei vėluojama laiku pateikti planavimo dokumentus. |
| **Galimybės** | **Grėsmės** |
| 1. Lavinti Neringoje gyvenančių vaikų kalbėsenos ir tarimo įgūdžius, stiprinant teatrinio meno skyrių. | 1 Mažas ugdytinių skaičius lemia ribotą pasirinkimą ir ne visada kokybišką pasiruošimą įvairioms mokyklos ir miesto bendruomenės šventėms, renginiams. |
| 2. Dailės skyriaus mokiniams sukurti mokyklos atributiką ir bendradarbiaujant su Neringos gimnazija, ją pagaminti. | 2. Dėl susidariusios situacijos ir įvairių apribojimų COVID-19 pandemijos metu, tėvai baiminasi išleisti vaikus dalyvauti kitame mieste ar šalyje vykstančiuose konkursuose / festivaliuose. Karantino metu tokia galimybė perkeliama į nuotolinę, virtualią erdvę, tačiau daugelis dalyvauti atsisako dėl perkrautos dienotvarkės ir sunkesnio mokymosi proceso.  Taip pat dėl ekonominių, finansinių priežasčių tėvai nebeturi lėšų muzikos instrumentams įsigyti. |
| 3. Mokytojams kelti kvalifikaciją, skaitmenines kompetencijas, dalyvaujant nuotoliniuose mokymuose, seminaruose. | 3. Keliant kvalifikaciją trūksta konkrečiai specialybei kokybiškų, akredituotų seminarų. |
| 4. Išnaudoti mokyklą supančią teritoriją (veikiantis fontanas), organizuojant gražius nedidelius renginius, darbų ekspozicijas ir kt. | 4. Esant šaltajam sezonui, mažoje mokyklos salėje nėra galimybės organizuoti didesnių renginių, atitinkančių meno mokyklos ugdytinių poreikius. Karantino metu įsigaliojus atstumo laikymuisi, salėje negalime organizuoti tradicinių mokyklos renginių. |
| 5. Teikti ugdymą nuotoliniu būdu. | 5. Nuotolinis mokymas nėra labai efektyvus būdas neformaliam ugdymui(-si), kenčia ugdymo kokybė; ilgesnį laiką naudojant išmaniąsias technologijas, daroma žala natūraliai vaiko raidai. |
| 6. Mokyklos patalpose rengti konferencijas, seminarus, mokymus. Mokyklos aktų salė tinkama įvairiems renginiams, koncertams. | 6. Dėl COVID-19 pandemijos atstumo laikymosi uždarose patalpose įstatymų, mūsų mokyklos salė yra per maža vykdyti veiklas didesnėms grupėms žmonių. |

1. **MOKYKLOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS**

Neringos meno mokykla valdo patikėjimo teise Neringos savivaldybės perduotą pastatą, adresu Pamario g. 4, Neringa. Bendras plotas 278,77 kv. m., žemės sklypo plotas 0,0646 ha. Pastato renovacijos darbai buvo atlikti 2007 m. Pastatas šiuo metu yra prastos būklės, reikėtų atlikti pastato išorės remontą bei įrengti (Teo) patalpą. Mokyklos teritoriją juosia medinė tvora – ją reikia perdažyti ir pakeisti sutrūnijusias lenteles bei sutvirtinti vartelius.

Mokyklos baldai yra geri, tačiau trūksta specialių kėdžių prie pianinų, minkštasuolių bei kelių stalų. Mokykloje veikia 9 kompiuteriai (iš jų 4 – nešiojami), bet reikėtų, kad jie būtų visose klasėse, todėl trūksta dar penkių. Ugdymas vyksta nuotoliniu būdu, todėl mokytojams reikalinga kompiuterinė technika bei jos priedai – ausinės, mikrofonai, programos ir kt. Mokykla įsigijo interaktyvią lentą, kuri padės įdomiau ir šiuolaikiškiau perteikti mokymosi informaciją. Visuomet yra poreikis įsigyti naujų muzikos instrumentų, choreografijos bei teatrinio meno skyriams – naujų kostiumų, o dailės – priemonių grafikai, keramikai ir kt.

Neringos meno mokyklos ugdymas vykdomas Nidoje ir Juodkrantėje. Perdavus Juodkrantės mokyklos pastatą KNNP direkcijai, Neringos meno mokyklos Juodkrantės skyriaus mokiniai neturi patalpų meniniam dailės, muzikavimo, ankstyvajam bei suaugusiųjų ugdymui organizuoti. Savivaldybės administracija turėtų šią problemą išspręsti, skirdama savivaldybės patalpas Neringos meno mokyklos ugdymo programoms Juodkrantėje įgyvendinti.

**VI. VIZIJA IR MISIJA**

**Vizija**

Neringos meno mokykla – meninės kultūros centras, pasirinkimo laisve grindžiama veikla ugdantis kūrybingą, mąstančią asmenybę, gebančią mokykloje įgytas žinias pritaikyti kasdieniniame gyvenime bei aktyviai dalyvaujant mėgėjiškoje, kultūrinėje veikloje.

**Misija**

Mokyklos misija – tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius, padėti jiems tapti aktyviais visuomenės nariais, ugdyti jų kompetencijas, plėtojant prigimtinius vaiko gebėjimus. Teikti galimybę padėti atsiskleisti mokinių individualiems talentams, diegiant profesionalaus meno pamatus ir poreikį mokytis visą gyvenimą.

**VII. VEIKLOS STRATEGIJA**

Siekiant Neringos meno mokyklos vizijos, suformuluoti švietimo įstaigos veiklos tikslai, uždaviniai bei priemonės. Jie pateikiami Mokyklos 2021–2023 metų tikslų, uždavinių, priemonių, produkto vertinimo kriterijų suvestinėje (1 lentelė).

**MOKYKLOS 2021–2023 METŲ TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRODUKTO VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Tikslas | Uždavinys | Priemonės pavadinimas | Atsakingas  asmuo | Produkto vertinimo kriterijus | | | |
| Pavadinimas, mato vnt. | Planuojama reikšmė | | |
| 2021 | 20222 | 2023 |
| Plėtoti neformalaus švietimo paslaugas, ugdymo programų pasiūlos įvairovę, siekiant kokybiško ugdymo proceso įgyvendinimo | 1.1. Sudaryti sąlygas vaikų ir suaugusiųjų ugdymui pagal neformaliojo švietimo programos. | 1.1.1.Organizuoti neformaliojo švietimo veiklą. | Direktorius | Programos, skaičius | 13 | 13 | 13 |
| 1.1.2. Sukurti naujas specialybes, programas ir tobulinti esamas (suaugusiųjų, vaikų neformalus švietimas). | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | Naujų programų (NVŠ), vnt. | 1 | 2 | 2 |
| Patobulintų programų vnt. | 1 | 2 | 2 |
| 1.1.3. Turimais žmogiškaisiais ištekliais užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę. | Direktorius | Darbuotojai, skaičius | 24 | 24 | 24 |
| 1.2. Mokytojų  pedagoginės ir profesinės kompetencijos tobulinimas. | 1.2.1. Tobulinti darbuotojų kvalifikaciją. | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | Kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt. | 17 | 18 | 19 |
| 1.2.2. Vykdyti mokytojų atestaciją. | Direktorius | Besiatestuojančių pedagogų sk., vnt. | 1 | 2 | 1 |
| 1.3. Plėtoti Neringos  meno mokyklos veiklą. | 1.3.1. Inicijuoti dalyvavimą renginiuose, festivaliuose, konkursuose Lietuvoje ir užsienyje. | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | Renginių, festivalių, konkursų skaičius, vnt. | 15 | 16 | 16 |
| Ugdytinių skaičius, vnt. | 140 | 130 | 140 |
| 1.3.2. Modernizuoti ugdymo  Procesą. | Direktorius | Mokymosi priemonės,  instrumentai, prekės,  vnt. | 8 | 8 | 9 |
| 1.3.3 Ruoštis bei dalyvauti 2022 metų moksleivių dainų šventėje. | Direktorius | Ugdytinių skaičius, vnt. | 20 | 36 | 36 |
| 1.3.4. Integruoti ugdymą į nuotolinę erdvę. | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | Skaitmenizuotų programų skaičius | 5 | 10 | 15 |
| 1.4. Bendradarbiauti su tėvais (globėjais, rūpintojais) ir socialiniais partneriais, teikti įvairiapusę pagalbą ugdytiniams. | 1.4. 1. Užtikrinti tėvų dalyvavimą įstaigos gyvenime. | Metodinio darbo vadovai | Susirinkimų protokolai / skaičius | 2 | 2 | 2 |
| 1.4.2. Teikti pedagoginę ir informacinę pagalbą mokiniams, jų tėvams. | Direktorius | Pusmečio peržiūrų  įvertinimai / skaičius | 2 | 2 | 2 |
| 1.4.3. Didinti sklaidą apie mokyklos ugdytinių pasiekimus ir mokyklos veiklą. | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | Internetinė svetainė, socialiniai tinklai | 20 | 20 | 20 |
| 1.5. Užtikrinti sveiką  ir saugią ugdymo(-si)  aplinką. | 1.5.1.Organizuoti darbuotojų sveikatos patikrinimus. | Raštinės administratorius | Darbuotojų skaičius,  vnt. | 23 | 22 | 22 |
| 1.5.2.Vykdyti prevencinius projektus. | Pedagogai | Vaikų skaičius, vnt. | 117 | 115 | 115 |
| 1.5.3. Instruktuoti mokinius saugaus elgesio. | Pedagogai | Saugaus elgesio instruktažo sk., vnt. | 2 | 2 | 2 |
| 1.5.4. Organizuoti darbuotojams priešgaisrinės, darbo, civilinės saugos seminarus. | Administracija | Darbuotojų skaičius,  vnt. | 23 | 22 | 22 |
| Seminarų skaičius, vnt. | 2 | 2 | 2 |
| 1.6. Kurti teigiamą emocinę aplinką. | 1.6.1. Vykdyti patyčių prevenciją. | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | Veiklos vykdymas / mėnesiai | 12 | 12 | 12 |
| 1.6.2. Bendrąsias mokyklos erdves užpildyti pertraukų, kūrybiško laisvalaikio leidimo priemonėmis. | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | Veiklos vykdymas / mėnesiai | 12 | 12 | 12 |
| 1.7. Pritaikyti mokyklą ugdymui visų metų laikotarpiui, išlaikyti ją atvirą kiekvienam norinčiam mokytis. | 1.7.1. Vasaros atostogų metu rengti atviras edukacines erdves mokyklos teritorijoje. | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | Veiklos vykdymas / mėnesiai | 12 | 12 | 12 |
| 1.8. Dalyvauti finansavimą suteikiančiuose konkursuose projektinėms ugdymo veikloms vykdyti. | 1.8.1. Nuolat sekti naujienas apie skelbiamus konkursus, fondus bei papildomai suteikiamas lėšas, dalyvauti konkursuose. | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | Pateiktų projektų paraiškų skaičius, vnt. | 2 | 2 | 2 |
| 2. Įstaigos  materialinės bazės modernizavimas | 2.1. Vykdyti teisės aktų nustatytus higienos reikalavimus. | 2.1.1. Pastato patalpų remontas. | Ūkio reikalų  specialistas | Atnaujintos salės grindys bei kt. smulkūs remonto darbai | 2000 | 0 | 0 |
| 2.1.2. IT priemonių įsigijimas. | Direktorius | Kompiuterių skaičius, vnt. | 1 | 3 | 3 |
| 2.2. Gražinti mokyklos  aplinką. | 2.2.1. Tvoros, vartelių  remontas. | Ūkio  specialistas | Tvoros ilgis, m. | 180 | 0 | 180 |
| 2.2.2. Gėlių įsigijimas. | Ūkio  specialistas | Gėlių skaičius, vnt. | 300 | 300 | 300 |
| 2.3. Įrengti pagalbinę patalpą I-ame aukšte (buvusi ,,Teo” patalpa). | 2.3.1. Patalpos apšildymas, perdažymas, įrangos įmontavimas. | Ūkio  specialistas | Įrengtos patalpos plotas kv. m. | 0 | 10 | 0 |
| 2.4. Sukurti mokyklos unikalumą atspindinčią atributiką. | 2.4.1. Suvenyrų su mokyklos atributika kūrimas ir gaminimas. | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui,  pedagogai | Sukurtų objektų egzempliorių skaičius, vnt., | 100 | 100 | 100 |
| 2.5. Teikti atsitiktines paslaugas | 2.5.1. Patalpų nuoma laisvu nuo užsiėmimų metu. | Direktorius | Nuomojamų patalpų  skaičius, vnt. | 8 | 8 | 8 |
| 2.5.2. Instrumentų nuoma. | Direktorius | Nuomojamų  instrumentų vnt. | 7 | 7 | 8 |

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal 2 lentelėje pateikiamus rezultato kriterijus.

**Tikslo pažangos matavimo rezultato kriterijai**

2 lentelė

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas** | **2020 m. rezultatas** | **Numatomi rezultatai** | | |
| **2021 m.** | **2022 m.** | **2023 m.** |
| 1. Mokinių, nustojusių lankyti neformaliojo ugdymo įstaigą nuo bendro lankančiųjų skaičiaus dalis, procentais | 8 % | 2% | 1 % | 1 % |
| 2. Vykdomos neformaliojo vaikų švietimo programos atitinka Neringos savivaldybės gyventojų poreikius, procentais | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| 3. Vykdomos neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos atitinka Neringos savivaldybės gyventojų poreikius, procentais | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| 4. Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, procentais | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| 4. Darbuotojų profesinis tobulėjimas  vykdomas nuosekliai ir planingai | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| 5. Švietimo, socialinė pagalba vaikams atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| 6. Užtikrinama saugi ir sveika ugdymo aplinka, procentais | 60 % | 70 % | 80 % | 90 % |

Lėšų poreikis numatytoms priemonėms įgyvendinti pateikiamas 3 lentelėje

**Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai**

3 lentelė

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Finansavimo šaltiniai** | **Asignavimai 2020-iesiems metams** | **Asignavimai biudžetiniams 2021-iesiems metams** | **2022-ųjų metų asignavimų planas** | **2023-ųjų metų lėšų projektas** | **2024-ųjų metų lėšų projektas** |
| **SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:** | **353,3** | **374,5** | **411,2** | 452,2 | 457 |
| Savivaldybės biudžeto lėšos **SB** | 323,5 | 339,8 | 373,8 | 411,1 | 413,3 |
| Savivaldybės biudžeto lėšos (įvairūs projektai) SB | 4,5 | 3,6 | 4,1 | 4,7 | 5,3 |
| Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis **SB (AAL)** | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Specialiosios programos lėšos (pajamos už paslaugas) **SB (SP)** | 9,0 | 9,2 | 10,1 | 11,3 | 12,5 |
| Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos **SB (VB)** | 2,0 | 5,1 | 5,7 | 6,3 | 7,1 |
| Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos, skirtos mokinio krepšeliui finansuoti **SB (MK)** | 16,3 | 16,8 | 17,5 | 19 | 19 |
| **KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:** | **0,2** | **0,3** | **0,3** | 0,4 | 0,6 |
| Europos Sąjungos paramos lėšos **ES** | 1,8 | 0,0 | 0,0 |  |  |
| Valstybės biudžeto lėšos **LRVB** | 0,0 | 0,0 | 0,0 |  |  |
| Kiti finansavimo šaltiniai **Kt.** | 0,2 | 0,3 | 0,3 | 0,4 | 0,6 |
| **IŠ VISO:** | **353,3** | **374,5** | **411,2** | 452,2 | 457 |
|  |  |  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| PRITARTA  Neringos meno mokyklos tarybos  2021 m. sausio 8 d.  Protokoliniu nutarimu Nr.V11-1 | PATVIRTINTA  Neringos meno mokyklos direktoriaus  2021 m. sausio 19 d.  įsakymu Nr. V1-3 |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_